

Module 03 : Calculs de coûts de revient et point mort (seuil de rentabilité)

21 juin 2018 – 09 juillet 2018

Ce module est divisé en 5 parties :

03-1 - Prérequis de comptabilité financière

Généralités et précisions sur les comptabilités de l'entreprise. Bilan : actif et passif. Compte de résultat, notions de charges et produits, amortissements et provisions, résultats, équilibres et répartition du résultat

Contenu :

- L'entreprise : des stocks et des flux comptables.
- Quelques rappels ou précisions en matière de gestion comptable et financière
- Distinction entre "comptabilité financière" (l'information financière synthétique) et comptabilité de gestion (le pilotage par les coûts)
- Structures et contenus des documents de synthèse, actif, passif, charges, produits, résultat comptable et sa répartition.
- Notions d'amortissement, de provision.

Documents proposés :

- 03-11 Prérequis de comptabilité financière – Présentation commentée
- 03-12 Prérequis de comptabilité financière – Présentation imprimable
- 03-13 Quiz sur Prérequis de comptabilité financière (20 questions)
- 03-14 Cas TechnoCom -- imprimable
- 03-15 Quiz sur le cas TechnoCom (20 questions)
- 03-16 Cas PolyPlastic -- imprimable
- 03-17 Quiz sur le cas PolyPlastic (20 questions)

Travail demandé :

- Étudier soigneusement les diapositives proposées, lire les commentaires associés
- Ouvrir le quiz "Prérequis de comptabilité financière" et répondre aux 20 questions
- Faire le cas TechnoCom
- Ouvrir le quiz sur cas TechnoCom et répondre aux 20 questions
- Faire le cas PolyPlastic
- Ouvrir le quiz sur cas PolyPlastic et répondre aux 20 questions

03-2 - Besoins en fonds de roulement vs fonds de roulement

Une opportunité d'optimisation de la chaîne logistique : les Besoins en Fonds de Roulement. Une analyse de l'impact financier des stocks (mais pas seulement) sur la trésorerie et la rentabilité de l'entreprise (besoins en fonds de roulement, fonds de roulement, trésorerie nette...)

Contenu :

- Rappel des structures et équilibres simplifiés du bilan et du compte de résultat
- Impact du poids des stocks sur la trésorerie, les frais financiers, le résultat
- Impact des décalages entre encaissements et décaissements
- Calcul et rapports entre Besoins en Fonds de Roulement (BFR) et Fonds de Roulement (FR), impact sur la Trésorerie Nette (TN)

Documents proposés :

- 03-21 Besoins en fonds de roulement vs fonds de roulement – Présentation commentée
- 03-22 Besoins en fonds de roulement vs fonds de roulement – Présentation imprimable
- 03-23 Texte du quiz BFR vs FR
- 03-24 Quiz BFR vs FR (20 questions)

Travail demandé :

- Étudier soigneusement la présentation commentée
- Préparer le quiz BFR vs FR à partir du texte
- Ouvrir le quiz BFR vs FR, répondre aux 20 questions

03-3 - Calculs de coûts de revient (coûts complets ou "full costing"), marges

Contenu :

- La problématique de la comptabilité de gestion (analytique) : intégrer les charges aux coûts. Typologie → 2 grandes approches de calculs de coûts : complets et partiels.
- Les coûts dans une démarche de prévisions, de suivi et de contrôle
- L'évaluation des stocks aux coûts moyens unitaires pondérés (CMUP)
- La méthode des coûts complets (intégrer la totalité des charges incorporables dans un coût de revient) ou "Full costing" ou méthode des centres d'analyse de coûts ou des sections homogènes (PCG)
- Limites de la méthode des coûts de revient complets, perspectives... (Méthode des coûts basés sur les activités : ABC)

Documents proposés :

- 03-31 Coûts de revient complets – Présentation commentée
- 03-32 Coûts de revient complets – Présentation imprimable
- 03-33 Quiz Coûts de revient complets (20 questions)
- 03-34 Cas imprimable : "Pommes, Poires et Cie"
- 03-35 Tableau de travail sur feuille de calcul Excel
- 03-36 Quiz cas "Pommes, Poires et Cie" (20 questions)

Travail demandé :

- Étudier soigneusement la présentation commentée : "Coûts de revient complets"
- Ouvrir le quiz Coûts de revient complets et répondre aux 20 questions
- Faire le cas "Pommes, Poires et Cie" (feuille Excel pour les calculs)
- Ouvrir le quiz Cas "Pommes, Poires et Cie" et répondre aux 20 questions

03-4 : Coûts partiels, marges et point mort (seuil de rentabilité)

Contenu :

- La variabilité des charges : distinction charges variables (opérationnelles) et charges fixes (de structures). La méthode du coût partiel variable ou méthode des contributions.
- Notion de marge sur coût variable (MCV) et pertinence de la méthode des contributions ou "Direct costing"
- Approfondissement de l'analyse des charges fixes : charges fixes spécifiques (directes) et charge fixes communes. Marges sur coût fixe spécifique (MCFS) ou "Direct costing" dit "évolué"...
- Point mort (en valeur, quantités et date) ou Seuil de Rentabilité (SR) ou Chiffre d'Affaires Critique (CAC)

Documents proposés :

- 03-41 Coûts de revient partiels et point mort – Présentation commentée
- 03-42 Coûts de revient partiels et point mort – Présentation imprimable
- 03-43 Texte Exercices sur le point mort
- 03-44 Quiz Exercices sur le point mort (20 questions)
- 03-45 Cas imprimable Dolce Vita
- 03-46 Tableau de travail sur feuille de calcul Excel
- 03-47 Quiz cas Dolce Vita (20 questions)

Travail demandé :

- Étudier soigneusement la présentation commentée : "Coûts de revient partiels et point mort"
- Ouvrir le texte « Exercices sur le point mort » et répondre aux 20 questions du quiz
- Faire le cas Dolce Vita (feuille Excel pour les calculs)
- Ouvrir le quiz du cas Dolce Vita et répondre aux 20 questions

5 – Comptabilité industrielle

Contenu :

- Les objectifs de la comptabilité industrielle
- Le principe de la comptabilité en coûts standards
- Le schéma d'élaboration des coûts
- La notion de centre de coût
- Les types de coût
- L'implosion des coûts et ses paramètres
- Les coûts des ordres de fabrication
- L'analyse des écarts

Documents proposés :

- 03-51 La comptabilité industrielle – Présentation commentée
- 03-52 La comptabilité industrielle – Présentation imprimable
- 03-53 Quiz La comptabilité industrielle
- 03-54 Texte du cas Picaso-Costing
- 03-55 Base de données Picaso-Costing 00
- 03-56 Quiz sur le cas Picaso-Costing

Travail demandé :

- Étudier soigneusement la présentation commentée : "La comptabilité industrielle"
- Ouvrir le quiz La comptabilité industrielle et répondre aux 20 questions
- Ouvrir la base de données Picaso-Costing et suivre le déroulement du cas
- Ouvrir le quiz Picaso-Costing et répondre aux 30 questions

Bibliographie

Thibierge Christophe, *Comprendre toute la finance*, Vuibert, 2012

De Rongé Yves, Cerrada Karine, *Contrôle de gestion*, Coll. Synthex, Pearson, 2012

Séminaire de regroupement du module 03

Le séminaire de regroupement se déroulera le 07/07/2018

Examen du module 03

L'examen final du module aura lieu le 11/07/2018